



New York City Police Department

Active Shooter

*Recommendations and Analysis
for Risk Mitigation*

2012 Edition

Raymond W. Kelly
Police Commissioner



Table of Contents

Acknowledgements	ii
Preface to the 2012 Edition	iii
Part I: Introduction	1
Part II: Recommendations	2
Part III: Analysis	4
Part IV: Analytic Methodology	10
Appendix: Compendium of Active Shooter Incidents	
- Office Buildings.....	13
- Open Commercial.....	31
- Factories and Warehouses.....	72
- Schools.....	91
- Other.....	171

HOW TO RESPOND

QUICKLY DETERMINE THE MOST REASONABLE WAY TO PROTECT YOUR OWN LIFE. CUSTOMERS AND CLIENTS ARE LIKELY TO FOLLOW THE LEAD OF EMPLOYEES AND MANAGERS DURING AN ACTIVE SHOOTER SITUATION.

1. EVACUATE

- Have an escape route and plan in mind
- Leave your belongings behind
- Keep your hands visible

2. HIDE OUT

- Hide in an area out of the active shooter's view.
- Block entry to your hiding place and lock the doors

3. TAKE ACTION

- As a last resort and only when your life is in imminent danger.
- Attempt to incapacitate the active shooter
- Act with physical aggression and throw items at the active shooter

**CALL 911 WHEN IT IS
SAFE TO DO SO**

HOW TO RESPOND WHEN LAW ENFORCEMENT ARRIVES ON THE SCENE

1. HOW YOU SHOULD REACT WHEN LAW ENFORCEMENT ARRIVES:

- Remain calm, and follow officers' instructions
- Immediately raise hands and spread fingers
- Keep hands visible at all times
- Avoid making quick movements toward officers such as attempting to hold on to them for safety
- Avoid pointing, screaming and/or yelling
- Do not stop to ask officers for help or direction when evacuating, just proceed in the direction from which officers are entering the premises

2. INFORMATION YOU SHOULD PROVIDE TO LAW ENFORCEMENT OR 911 OPERATOR:

- Location of the active shooter
- Number of shooters, if more than one
- Physical description of shooter/s
- Number and type of weapons held by the shooter/s
- Number of potential victims at the location

RECOGNIZING SIGNS OF POTENTIAL WORKPLACE VIOLENCE

AN ACTIVE SHOOTER MAY BE A CURRENT OR FORMER EMPLOYEE. ALERT YOUR HUMAN RESOURCES DEPARTMENT IF YOU BELIEVE AN EMPLOYEE EXHIBITS POTENTIALLY VIOLENT BEHAVIOR. INDICATORS OF POTENTIALLY VIOLENT BEHAVIOR MAY INCLUDE ONE OR MORE OF THE FOLLOWING:

- Increased use of alcohol and/or illegal drugs
- Unexplained increase in absenteeism, and/or vague physical complaints
- Depression/Withdrawal
- Increased severe mood swings, and noticeably unstable or emotional responses
- Increasingly talks of problems at home
- Increase in unsolicited comments about violence, firearms, and other dangerous weapons and violent crimes



Contact your building management or human resources department for more information and training on active shooter response in your workplace

COMO RESPONDER

CUANDO UNA PERSONA ARMADA SE ENCUENTRA EN SU VECINDARIO

RÁPIDAMENTE DETERMINE LA MANERA MÁS RAZONABLE DE PROTEGER SU PROPIA VIDA. LOS CLIENTES TIENDEN A SEGUIR EL EJEMPLO DE LOS EMPLEADOS Y LOS GERENTES DURANTE UNA SITUACIÓN CON UNA PERSONA ARMADA.

1. EVACUAR

- Tenga en mente un plan y una ruta de escape.
- Deje sus pertenencias.
- Mantenga sus manos visibles.

2. ESCONDERSE

- Escóndase en un área fuera de la vista del tirador.
- Bloquee la entrada del lugar de su escondite y cierre las puertas con llave.

3. TOMÉ ACCIÓN

- Como último recurso y sólo cuando su vida este en peligro inminente.
- Trate de incapacitar al tirador.
- Demuestre agresión física y tírele cosas al tirador.

**LLAME AL 911
CUANDO SEA SEGURO**

COMO RESPONDER CUANDO LLEGUE LA POLICÍA A LA ESCENA

1. COMO DEBE REACCIONAR CUANDO LLEGUE LA POLICÍA A LA ESCENA:

- Mantenga la calma y siga las instrucciones de los oficiales.
- Levante las manos inmediatamente y abra los dedos.
- Mantenga las manos visibles en todo momento.
- Evite señalar y/o gritar.
- Evite hacer movimientos rápidos hacia los oficiales como el tratar de agarrarlos para sentirse seguro.
- No pare para pedirles ayuda o direcciones a los oficiales durante la evacuación, solo proceda en la dirección por donde están entrando los oficiales al local.

2. INFORMACIÓN QUE DEBE PROVEER A LA POLICÍA O AL OPERADOR DE 911:

- Ubicación de la persona armada.
- Cantidad de tiradores, si hay más de uno.
- Una descripción física del tirador o tiradores.
- Cantidad y tipo de armas que lleva el tirador o los tiradores.
- Cantidad de víctimas potenciales en el local.

RECONOCIENDO LAS SEÑALES POTENCIALES DE VIOLENCIA EN EL LUGAR DE TRABAJO

UN TIROTEO PUEDE SER INICIADO POR UN EMPLEADO ACTUAL O ANTERIOR. ALERTE A SU DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS SI CRFE QUE UN EMPLEADO ESTÁ DEMOSTRANDO UN COMPORTAMIENTO POTENCIALMENTE VIOLENTO. EL COMPORTAMIENTO POTENCIALMENTE VIOLENTO PUEDE INCIUIR UNO O MÁS DE LOS SIGUIENTES INDICADORES:

- Incremento en el uso del alcohol y/o drogas ilegales.
- Un aumento inexplicable del absentismo laboral y/o quejas físicas vagas.
- Depresión/Síndrome de aislamiento.
- Un aumento en los cambios del estado de ánimo así como un aumento notable en las respuestas emocionales o inestables.
- Un aumento en las pláticas sobre los problemas en casa.
- Un aumento de comentarios no solicitados sobre la violencia, las armas de fuego y otras armas peligrosas y crímenes violentos.



Comuníquese con los gerentes del edificio o con el departamento de recursos humanos para mayor información y para capacitar a todo el personal sobre como responder ante una persona armada en su lugar de trabajo